

„Die Persönlichkeit als Erfolgsfaktor nutzen“

Werner Katzengruber, CEO der KHD Group GmbH, über ein psychometrisches Verfahren zur Personalauswahl und -entwicklung



Kosten sparen durch gezielte Auswahl und Förderung von Mitarbeitern

Professionelle Auswahl und Platzierung von Mitarbeitern ist in allen Unternehmen entscheidende Grundlage für den Erfolg. Soweit die Theorie. Doch in der Praxis wird der wichtigste Erfolgsfaktor sowohl im Rekrutierungsprozess als auch bei der Platzierung sehr oft sträflich vernachlässigt: die fundierte Beurteilung der Persönlichkeit des (potenziellen) Mitarbeiters. Entscheider müssen diese Beurteilung häufig intuitiv leisten. Der Unternehmensberater Werner Katzengruber hält dies für bedenklich: „Der Mensch kann nicht objektiv bewerten. Das ist seit langem wissenschaftlich nachgewiesen. Das Gehirn arbeitet auf Basis von Vergleichen, deshalb werden Kandidaten oft nach dem Sympathieprinzip ausgewählt. Das ist nicht optimal.“

Eine Lösung für dieses Dilemma findet sich in einem Teilbereich der Psychologie: der Psychometrie. Hier werden Persönlichkeitseigenschaften auf Basis wissenschaftlicher Grundlagen ermittelt. Psychometrische Verfahren sind der Intuition und Lebenserfahrung weitaus überlegen.

Stärken sichtbar machen

Das Institut für Personaldiagnostik (IFPD), eine Business Unit der KHD Group GmbH, hat es sich zur Aufgabe gemacht, moderne Verfahren zur Eignungsdiagnostik zu entwickeln, um seinen Kunden kostengünstige, flexible und hocheffiziente Verfahren zur Verfügung zu stellen. Das IFPD hat mehr als fünf Jahre wissenschaftlich in diesem Bereich geforscht und ist seit 2013 mit dem MPPI (Multidimensional Personality Performance Inventory) sehr erfolgreich. Ziel des MPPI-18 ist es, die persönlichen Stärken sichtbar und damit nutzbar zu machen. Werner Katzengruber ist überzeugt: „Das MPPI eröffnet mehr Möglichkeiten in der Diagnostik als eine Vielzahl anderer Verfahren. Damit können Unternehmen bei der Ent-

„...gezielt mit der Persönlichkeit der Mitarbeiter arbeiten“

wicklung ihrer Mitarbeiter das Bestmögliche erreichen. Erfolg wird so planbar.“

Das MPPI-18 misst 18 Persönlichkeitseigenschaften, die im beruflichen Kontext von besonderer Relevanz sind. Die Auswahl der Persönlichkeitseigenschaften wurde auf Basis von Studien der aktuellen Forschung getätigt. Das bedeutet, dass die einschlägige Literatur und Forschung dahingehend untersucht und analysiert wurde, anhand welcher Persönlichkeitseigenschaften sich berufliche Leistung optimal vorhersagen lässt. Das MPPI ist in seiner Auswahl somit ein „Best of“.

Kontinuierliche Entwicklung

„Die Herausforderung besteht darin“, so Werner Katzengruber, „gezielt mit der Persönlichkeit der Mitarbeiter zu arbeiten.“ Das kann Erfahrungen wie die des Personalleiters eines großen Konzerns verhindern, der feststellen musste: „We hire people because of their knowledge and

experience, but we fire them because of their personality.“ Werner Katzengruber: „Der Erfolgsfaktor Persönlichkeit lässt sich nur mit hohem Aufwand nachhaltig verändern. Veränderung bedeutet hierbei eine kontinuierliche Entwicklungsarbeit. Um im Unternehmen Ressourcen, Zeit und Geld zu sparen, ist es daher für die Personalarbeit wichtig, die Persönlichkeiten der Mitarbeiter zu kennen und bei deren persönlichen Stärken anzusetzen.“ ■

Kostenloser Testzugang

Überzeugen Sie sich von unserem Verfahren: Wir bieten Ihnen einen kostenlosen Zugang im Wert von Euro 149,- an, wenn Sie sich unter der Mailadresse info@khd-group.com unter Angabe von Name, Firma, Position, Telefonnummer und Adresse anmelden. Sie erhalten nach Abschluss des Verfahrens ein Dokument mit 39 Seiten, in welchem Ihnen die Ergebnisse detailliert erklärt werden.

IFPD
Institut für Personaldiagnostik

Institut für Personaldiagnostik

Das Institut für Personaldiagnostik ist ein Unternehmensbereich der KHD - Katzengruber Human Development Group GmbH. Es beschäftigt sich mit der Forschung und Entwicklung psychometrischer Verfahren und Methoden zur beruflichen Eignungsdiagnostik.

Das Institut für Personaldiagnostik liefert Unternehmen die entsprechenden Instrumente und Methoden, um die richtigen Mitarbeiter zu finden, sie stärkenorientiert zu fördern und so langfristig an das Unternehmen zu binden.

KHD X

Katzengruber Human Development Group GmbH

KHD - Katzengruber Human Development Group GmbH: creating business excellence

Das Expertenteam der KHD Group bündelt Wissen und Erfahrung in allen Bereichen der strategischen Organisations- und Personalentwicklung in einem einmaligen Dienstleistungsportfolio. Wir begleiten Sie als unsere Kunden in Veränderungs- und Optimierungsprozessen und helfen Ihnen, Ihre Unternehmensstrategien und Ziele umzusetzen. Wir wollen, dass Ihre Mitarbeiter erfolgreich sind. Nur dann wird auch Ihr Unternehmen in die Lage versetzt, Außergewöhnliches zu leisten und sich im Wettbewerb zu behaupten. Das ist der Schlüssel zum unternehmerischen Erfolg. Wir nennen es „creating business excellence“. Unsere über 15-jährige Erfahrung im Bereich der strategischen Organisations- und Personalentwicklung ist die Garantie für höchste Qualität - von der Beratung bis zur Umsetzung.