



# wirtschaft weiterbildung

02\_11

[www.wuw-magazin.de](http://www.wuw-magazin.de)

11,90 Euro

**Transfer**\_Mit „Trainingsankern“ Lernerfolg sicherstellen s. 28

**Projektmanagement**\_Acht Profi-Tipps für mehr Pünktlichkeit s. 44

**Enterprise 2.0**\_Wie ein Firmen-Wiki Mitarbeiter beflügelt s. 46

## Lasst uns Geißlern!

Geißlers Moderationsstil taugt auch fürs Business

Heiner Geißler stellte mit „Stuttgart 21“ seine ganz eigene Art zu moderieren und zu schlichten vor.



## Berufsbild „Manager“ gefordert



Wie Mintzberg weigert sich auch Werner Katzengruber eine einfache Erfolgsformel für gutes Management zu formulieren.

Entscheidend seien vor allem das Menschenbild und Tugenden wie Mut, Stärke und Selbstbewusstsein, die in letzter Konsequenz das Handeln der Führungskraft beeinflussen müssen. Menschen erfolgreich zu führen, sei letztlich keine Frage des Talents. Dafür fehle jeglicher wissenschaft-

licher Beweis. Vielmehr ist Katzengruber davon überzeugt, dass gute Führung erlernbar ist. Der nötige Wille muss aber schon mitgebracht werden.

Katzengruber schlussfolgert daraus, dass eine qualifizierte und umfassende Ausbildung von Führungskräften mehr denn je notwendig sei. Denn nur wer das Handwerkszeug beherrsche, hätte überhaupt eine Chance, sich als Persönlichkeit zu entwickeln. Füh-

rungskraft zu sein bedeute überhaupt, sich in einem Prozess der ständigen Entwicklung zu befinden. Mit seinem Buch trägt Katzengruber zu einer weiteren Professionalisierung des komplexen Managerberufs bei.

**Werner Katzengruber:**  
Mythos Führungskraft.  
Konzepte, Tugenden, Erfolgsgeheimnisse. Wiley-VCH-Verlag, Weinheim 2010, 315 Seiten, 19,90 Euro